

CLASSEMENTS RESTRUCTURING (JANVIER 2019 - JANVIER 2020)

Classement des cabinets d'avocats en **procédures collectives** (sauvegardes, redressements judiciaires et liquidations judiciaires)

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.

★★★★★	
Bredin Prat	Olivier Puech, Nicolas Laurent, Raphaële Courtier, Karine Sultan, Samuel Pariente, Alexander Blackburn
Bremond & Associés	Guilhem Bremond, Hector Arroyo, Virginie Verfaillie Tanguy, Delphine Caramalli*
Darrois Villey Maillot Brochier	François Kopf, Martin Lebeuf, Matthieu Brochier
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Dubois, Ségolène Coiffet, Joanna Gumpelson
Gibson Dunn	Jean-Pierre Farges, Amanda Bevan-de Bernède, Eric Bouffard, Bertrand Delaunay, Jean-Philippe Robé, Benoît Fleury, Pierre-Emmanuel Fender
Santoni & Associés en partenariat avec Allen & Overy	Marc Santoni, Rod Cork, Lionel Lamoure, Adrian Mellor, Bérangère Rivals, Julien Roux
Weil Gotshal & Manges	Jean-Dominique Daudier de Cassini, Anne-Sophie Noury
Willkie Farr & Gallagher	Alexandra Bigot, Lionel Spizzichino

★★★★	
Hogan Lovells	Philippe Druon, Cécile Dupoux
Lantourne & Associés	Maurice Lantourne, Flavie Hannoun, Kristell Cattani**
PLM Avocats	Patricia Le Marchand, Fabienne Goubault
Racine	Antoine Diesbecq, Barna Evva, Laurent Jourdan, Emmanuel Laverrière
Veil Jourde	Nassim Ghalimi, Georges Jourde
White & Case	Saam Golshani, Alexis Hojabr

★★★	
Ashurst	Noam Ankri, Pierre Roux
August Debouzy	Laurent Cotret
Bird & Bird	Nicolas Morelli, Romain de Ménonville
Brown Rudnick	Didier Bruère-Dawson, Pierre-Alain Bouhénic, David Chijner, Arnaud Moussatoff
Clifford Chance	Reinhard Dammann, Daniel Zerbib*
DLA Piper	Caroline Texier
Gide	Jean-Gabriel Flandrois, Eric Cartier-Million
Goodwin	Céline Domenget-Morin
Latham & Watkins	Hervé Diogo-Amengual, Xavier Farde, Michel Houdayer, Charles-Antoine Guelluy
Peltier Juvigny Marpeau & Associes	Nicolas Partouche
Poulain & Associés	Jean-Paul Poulain, Antoine Poulain, Amandine Rominskyj
Norton Rose Fulbright	Philippe Hameau, Martin Gdanski
Rescue	Serge Pelletier
Simon Associés	Jean-Charles Simon, Stéphane Cavet, Sophie Nayrolles, David Pitoun, Marie Robineau, Philippe Saigne
Valther	Christophe Théron

Classement des cabinets d'avocats en **prévention des difficultés et en renégociation de dette**

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.

★★★★★	
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Dubois, Ségolène Coiffet, Joanna Gumpelson
Gibson Dunn	Jean-Pierre Farges, Amanda Bevan-de Bernède, Eric Bouffard, Bertrand Delaunay, Jean-Philippe Robé, Benoît Fleury, Pierre-Emmanuel Fender
Santoni & Associés en partenariat avec Allen & Overy	Marc Santoni, Rod Cork, Lionel Lamoure, Adrian Mellor, Bérangère Rivals, Julien Roux
Weil Gotshal & Manges	Jean-Dominique Daudier de Cassini, Anne-Sophie Noury
White & Case	Saam Golshani, Alexis Hojabr
Willkie Farr & Gallagher	Alexandra Bigot, Lionel Spizzichino

★★★★	
Bredin Prat	Olivier Puech, Nicolas Laurent, Raphaële Courtier, Karine Sultan, Samuel Pariente, Alexander Blackburn
Bremond & Associés	Guilhem Bremond, Hector Arroyo, Virginie Verfaillie Tanguy, Delphine Caramalli*
Brown Rudnick	Didier Bruère-Dawson, Pierre-Alain Bouhénic, David Chijner, Arnaud Moussatoff
Darros Villey Maillot Brochier	François Kopf, Matthieu Brochier, Martin Lebeuf
Freshfields Bruckhaus Deringer	Laurent Mabilat, Stéphanie Corbière, Fabrice Grillo, Guy Benda
Goodwin	Céline Domenget-Morin
Hogan Lovells	Philippe Druon, Cécile Dupoux
Lantourne & Associés	Maurice Lantourne, Flavie Hannoun, Kristell Cattani**
PLM Avocats	Patricia Le Marchand, Fabienne Goubault
Racine	Antoine Diesbecq, Barna Evva, Laurent Jourdan, Emmanuel Laverrière

★★★	
Ashurst	Noam Ankri, Pierre Roux
August Debouzy	Laurent Cotret
Bird & Bird	Nicolas Morelli, Romain de Ménonville
Clifford Chance	Reinhard Dammann, Daniel Zerbib*
Peltier Juvigny Marpeau & Associes	Nicolas Partouche
Rescue	Serge Pelletier
Valther	Christophe Théron
Veil Jourde	Nassim Ghalimi, Georges Jourde
Vivien & Associés	Laurent Assaya

Le boom du restructuring n'a pas eu lieu

Alors que plusieurs observateurs anticipaient une hausse des défaillances d'entreprises pour 2019, celles-ci ont au contraire marqué une nouvelle baisse. Cette accalmie n'a toutefois pas freiné les mouvements des spécialistes de la matière, qui ont néanmoins eu l'occasion de déployer leur expertise sur quelques dossiers de place.

Selon les chiffres du Conseil national des greffiers des tribunaux de commerce, 42 076 procédures collectives ont été ouvertes en 2019 en France métropolitaine, soit une diminution de 4,5 % par rapport à 2018. Le commerce reste le premier secteur touché, avec 23,8 % des procédures, devant la construction et l'hébergement-restauration. A eux trois, ces secteurs concentrent près de 60 % des procédures collectives. Les liquidations judiciaires représentent près de la moitié des ouvertures de procédures, suivies des liquidations judiciaires simplifiées (24,8 % du total) et des redressements judiciaires (24,5 %). La sauvegarde, quant à elle, représente moins de 2 % des procédures. Un pourcentage très faible alors même qu'une récente note de France Stratégie souligne les avantages de cette procédure. Selon cette étude, plus de 62 % des entreprises en sauvegarde obtiennent un plan de restructuration de leur dette, contre 27 % seulement pour celles en redressement judiciaire... Des arguments qui plaident en faveur d'un usage plus large de la sauvegarde. Mais au-delà des distinctions entre les différents types de procédures, les chiffres témoignent surtout de la baisse des défaillances et de la bonne tenue des entreprises. Le grand boom du restructuring, attendu par certains, n'a donc pas été à l'agenda de 2019.

Des développements d'équipes qui se poursuivent

Cela n'a toutefois pas freiné les ambitions des cabinets d'affaires pour cette pratique. Après un mercato d'exception en 2018, les mouvements se sont poursuivis l'année dernière. L'un des changements les plus majeurs concerne l'équipe de **Weil Gotshal & Manges**. Quelques mois après le départ de Fabienne Beuzit pour

Jones Day (à noter que ce dernier n'a pas répondu à notre questionnaire), Philippe Druon a quitté le cabinet en avril 2019, après 17 années d'exercice, afin d'étoffer les rangs d'**Hogan Lovells**. Cet expert du restructuring a d'ailleurs été nommé avocat de l'année par ses confrères (cf. p. 34-36). Pour sa part, Anne-Sophie Noury, qui exerçait au sein de BDGS depuis 2016, a fait son retour au sein de l'équipe et codirige désormais la pratique avec Jean-Dominique Daudier de Cassini. Un duo de choc qui continue de s'imposer sur bon nombre de dossiers de place.

Autre mouvement notable, celui de Delphine Caramalli. Cette dernière a quitté Bremond & Associés en décembre 2019, après sept années passées au sein de la boutique, afin de rejoindre l'équipe restructuration et procédures collectives de **Clifford Chance** (Ndlr : les classements portant sur l'activité de l'année 2019, elle reste présentée sous la bannière de son ancien cabinet pour cette édition).

Le département de **Bird & Bird**, dirigé à Paris par Nicolas Morelli, a quant à lui accueilli Romain de Ménonville. Cet ancien counsel d'**Hogan Lovells**, qui a également travaillé au sein de l'équipe restructuring de Natixis, assiste principalement des créanciers lors de restructurations de dette. Un positionnement que cible également Pauline Bournoville qui finalise son premier exercice chez **Herbert Smith Freehills** après 12 ans passés chez De Pardieu Brocas Maffei.

Si les associés reconnus en restructuring n'ont guère évolué, leurs changements de cabinets ont, eux, quelque peu modifié les classements. Ainsi, Saam Golshani a validé son transfuge chez **White & Case**, tandis que Céline Domenget-Morin a quitté le cabinet anglo-saxon au profit de **Goodwin**. Positionnée essentiellement du côté des débiteurs ou actionnaires, elle offre

42 076 procédures collectives ont été ouvertes en 2019 en France métropolitaine, soit une diminution de 4,5 % par rapport à 2018.

Classement des cabinets d'avocats en LBO dont la majorité des opérations porte sur des entreprises de 50 à 300 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras).

★★★★★	
DLA Piper	Xavier Norlain, Jeremy Scemama, Simon Charbit, Sarmad Haidar, Sonia de Kondserovsky, Matthieu Lampel, Laurence Masseran
Goodwin	Maxence Bloch, Christophe Digoy, Thomas Dupont-Sentilles, Jérôme Jouhaneaud, Thomas Maitrejean, William Robert
Mayer Brown	Guillaume Kuperfils, Olivier Aubouin, Emily Pennec, Thomas Philippe*
Paul Hastings	Olivier Deren, Edith Boucaya, Sébastien Crepy, Guillaume Kellner, Etienne Mathey, Alexis Terray, Olivier Vermeulen

★★★★★	
AyacheSalama	Bernard Ayache, David Ayache, Sandrine Benaroya, Gwenaëlle de Kerviler, Alain Levy, Marie Pouget, Olivier Tordjman, Grégoire Zeitoun
De Pardieu Brocas Maffei	Jean-François Pourdieu, Sébastien Boullier de Branche, Cédric Chanas, Corentin Coatalem, Christophe Gaillard, Yannick Le Gall, Guillaume Toutté
Hogan Lovells	Stéphane Hutten, Xavier Doumen

★★★	
August Debouzy	Julien Aucomte, Philippe Lorentz, Xavier Rohmer, Julien Wagmann
Dechert	François Hellot, Charles Cardon**, Sabina Comis, Alain Decombe, Anne-Charlotte Rivière
Fieldfisher	Philippe Netto, Christopher Mesnooh, Jean-Baptiste Van de Voorde, Pascal Squercioni
Franklin	Yam Atallah, Mark Richardson, Céline Maironi-Persin, Magali Masson, Christian Sauer, Kai Völpel
Gibson Dunn	Bernard Grinspan, Ariel Harroch, Bertrand Delaunay, Benoit Fleury, Patrick Ledoux, Judith Raoul-Bardy, Jean-Philippe Robé
Jeantet	Philippe Matignon, Yvon Dreano, Vincent Netter, Philippe Portier
LL.Berg	Olivier Abergel, Julien Carrascosa, Virginie Gaubert-Ravoire, Gaëlle Quillivic
McDermott Will & Emery	Grégoire Andrieux, Henri Pieyre de Mandiargues, Carole Degonse, Diana Hund, Fabrice Piollet
Nabarro & Hinge	Jonathan Nabarro, Jennifer Hinge, Pierre Chatelain, David Lussigny
Sekri Valentin Zerrouk	Franck Sekri, Pierre-Emmanuel Chevalier, Géraud de Franclieu

★★	
CMS Francis Lefebvre Avocats	Christophe Blondeau, Alexandre Delhayé, Arnaud Hugot
Desfilis	Philippe Rosenpick, Guillaume Giuliani, Isabelle Buffard-Bastide, Frédéric Pinet, Nathalie Hollier-Cheyne
Eversheds Sutherland	Sébastien Pontillo, Sophie Perus
EY Société d'Avocats	Jean-Christophe Sabourin, Geneviève Beucherie, Béatrice Delabre, Johan Gaulin, Didier Laresche, Alex Larue, Virginie Lefebvre-Dutilleul, Gérard Leonil, Benoît Losfeld, Bernard Martinier, Frédéric Reliquet, Philippe Vailhen
Gide	Olivier Diaz, Antoine de la Gatinais, David-James Sebag, Anne Tolila
Hoche Avocats	Jean-Luc Blein, Marie Peyrega, Grine Lahreche, Didier Fornoni
PwC Société d'Avocats	Jérôme Gertler, Jacques Darbois, Isabelle de La Gorce, Eric Hickel, Yannick Olivier, Thomas Bortoli, Florent Fassier, Valérie Fluck, Suzie Maillot, Guillaume Morineaux, Jean-Paul Rispaill

★	
Gowling	Barbara Jouffa, Jérôme Patenotte***
Neptune	David Sitruk, Patrick Douin
Stehlin & Associés	Marc-Pierre Stehlin, Cyrille Boillot, Anna-Christina Chaves, Armelle Kwiatkowski-Maitre
Stephenson Harwood	Patrick Mousset, Yann Beckers, Guillaume Briant

* Thomas Philippe a intégré Shearman & Sterling en octobre 2019

** Charles Cardon a rejoint Paul Hastings en septembre 2019

*** Jérôme Patenotte a rejoint Simmons & Simmons en juin 2019

PRIVATE EQUITY / CLASSEMENTS

Classement des cabinets d'avocats spécialisés en **capital-innovation**

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras).

★★★★★	
Gide	Pierre Karpik, David-James Sebag
Jones Day	Renaud Bonnet, Charles Gavoty, Jean-Gabriel Griboul, Geoffroy Pineau-Valencienne

★★★★	
Baker McKenzie	Matthieu Grollemund, Stéphane Davin, Eric Lasry, François-Xavier Naime
Chammas & Marcheteau	Lola Chammas, Denis Marcheteau, Camille Hurel, Nicolas Lecocq
Dechert	François Hellot, Anne-Charlotte Rivière
Joffe & Associés	Aymeric Dégremont, Virginie Belle, Christophe Joffe, Thomas Saltiel, Romain Soiron
Villechenon Société d'Avocats	Isabelle Burel-Blasoni, Morgan Hunault-Berret, Alexander Kotopoulis, Francis Pinot De Villechenon, Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostint

★★★	
August Debouzy	Julien Aucomte, Philippe Lorentz, Xavier Rohmer, Julien Wagmann
Bignon Lebray	Edouard Waels, Thomas Buffin, Alexandre Ghesquiere, Thierry Permezel, Neil Robertson, Alban Van DeVyver
Bird & Bird	Emmanuelle Porte, Bertrand Lévy, Gildas Louvel, David Malcoiffe
Brocard Avocats	François Brocard
EY Ventury Avocats	Nicolas Ivaldi, Fabrice Salvatico
Goodwin	Thomas Dupont-Sentilles, Jérôme Jouhaneaud, Maxence Bloch, Christophe Digoy, Thomas Maitrejean, William Robert
Neptune	David Sitruk, Patrick Douin
Simon Associés	Jack Demaison, Cyrille Garnier, Cristelle Albaric, Stéphanie de Giovanni, Olivia Le Horovitz

★★	
Bersay	Jérôme Bersay, Anya Hristova*
Charles Russell Speechlys	Renaud Ferry, Stéphane De Lassus, Thibaut Caharel
DS Avocats	Bernard Tézé, Benoît Charrière-Bournazel, Marie Trécan
Fidal	Guillaume Ansaloni, Mathieu Aurignac, Geoffrey Burrows, Joanna Candelier, Bertrand Ducoin, Christian Fournier, Anne Kerbrat-Frechette, Cédric Leroyer, Anne Méhu, Charlette Mercier, Brice Voillequin, Jean-François Yerle
FTPA	Sylvain Clérambourg, Coralie Oger, Alexandre Omaggio, Nathalie Younan
Gate Avocats	Arnaud Larrousse Julien Mougel, Julien Augais, Timothée Giard, Louise-Marie Guillet
Gowling	Barbara Jouffa, Jérôme Patenotte**
Harlay Avocats	Marie-Laure de Cordovez, Régis Bernard, Olivier Cognard, Thibault Chareton
HPML	Aurélié Bonsch, Thomas Hermetet, Nada Sbaï
LamyLexel	Alexandre Bideau, Frédéric Dupont, Jean-Pierre Gitenay, Arnaud Lafarge***, Michel Masoëro, Vincent Medail, Jérôme Saleur
Lerins & BCW	Laurent Julienne, Mathilde Croze, Cédric Vincent
Nova Partners	Olivier Nett, Loïc-Emmanuel Pellegrino, Julien Imhoff, Magali Floris
Osborne Clarke	David Haccoun, Catherine Olive, Stéphanie Delage
Proffit Chantrier	Julien Proffit
PwC Société d'Avocats	Jérôme Gertler, Jacques Darbois, Isabelle de La Gorce, Eric Hickel, Yannick Olivier, Thomas Bortoli, Florent Fassier, Valérie Fluck, Suzie Maillot, Guillaume Morineaux, Jean-Paul Rispaïl
Taylor Wessing	Gilles Amsallem, Nicolas de Witt, Christophe Flaicher, Laurence Lapeyre, François Mary
UGGC Avocats	Charles-Emmanuel Prieur, Julien Mayeras, Yves Mondellini
Walter Billet	Fabien Billet

faction.» Plusieurs nominations sont également à souligner, comme celle de Matthieu Lampel chez **DLA Piper**, celles de Marie Pouget et Grégoire Zeitoun au sein d'**AyacheSalam**, ou encore la promotion de Thomas Dupont-Sentilles au sein de **Goodwin**. L'équipe dirigée par Maxence Bloch a par contre enregistré le départ Pierre-Louis Sévegrand (spécialisé en LBO) pour **Chammas & Marcheteau**.

Le small cap s'est montré tout aussi actif, tant en termes de nombre de deals que d'actualités au sein des conseils. Suite à la fermeture d'Axten Avocats, en novembre dernier, **Lamar-tine Conseil** a accueilli la majorité des équipes, dont Clyve Monfredo et Maryline Pic-Dehongher, deux spécialistes du financement, intervenant notamment sur des opérations de LBO. Pour rappel, au printemps 2018, le cabinet avait vu partir cinq de ses associés : Isabelle Horvilleur-Bars, Florence Savouré et Guillaume de Ternay en corporate, ainsi que Delphine Dillemann et Emmanuelle Prost en fiscal pour fonder Apollo. Dix-huit mois plus tard, le pari semble réussi, le cabinet accompagnant de nombreux fonds et PME dans leurs opérations small cap, tant sur les sujets corporate que fiscaux. **Levine Keszler**, née à la même époque sous l'impulsion de Serge Levine et Pierre Treille, deux anciens de CVML, et d'Aude Manzo-Keszler, une ancienne de Brown Rudnick, intègre également les classements. La jeune boutique a par ailleurs poursuivi son développement en recrutant, fin 2018, un quatrième associé. Nicolas de Courtivron, qui officiait depuis 2015 au sein de McDermott Will & Emery, conseille des fonds et des dirigeants dans le cadre de leurs opérations. Un client souligne d'ailleurs «la compétence et la flexibilité» de l'équipe. Autre retour positif pour **Cohen Amir-Aslani**, dont l'un des clients témoigne : «L'accompagnement professionnel mais aussi personnel est excellent. Etre épaulé moralement avec des conseils perspicaces à des moments clés de négociations est un élément important et rare.»

Pour sa part, **LamyLexel** a intégré Arnaud Lafarge, qui était collaborateur senior chez DLA Piper, et **HPLM** a élargi ses rangs en nommant Aurélie Bonsch associée.

L'attraction du capital-innovation

Longtemps considéré comme le parent pauvre du capital-investissement, quelque peu délaissé par les investisseurs comme par leurs conseils, le capital-innovation a désormais trouvé ses lettres de noblesse. Porté par la digitalisation de l'économie et l'engouement pour la French tech, ce segment de marché a vu ses investissements progresser de 23 % entre le premier semestre 2018 et le premier semestre 2019, pour

atteindre 996 millions d'euros. Cette progression des investissements s'accompagne d'une hausse de 7 % du ticket unitaire moyen. Si ce dernier s'établit à près de 2 millions d'euros, les fonds levés par les jeunes pousses prometteuses peuvent aller bien au-delà, les méga-levées dépassant les 50 millions d'euros étant moins rares que par le passé.

Les entreprises de la tech séduisent, et ce, même au-delà des acteurs traditionnels que sont les venture capitalists (VC) et les fonds corporate. **KKR** a par exemple accompagné Tiger Global Management dans un tour de table de 60 millions de dollars (54 millions d'euros) destiné à l'éditeur de logiciels de gestion des achats Ivalua. De même, **Bain Capital** a mené un pool d'investisseurs lors d'une levée de 70 millions de dollars (63 millions d'euros) par Mirakle, une jeune pousse française spécialisée dans les solutions de marketplace.

Un dynamisme qui suscite aussi l'intérêt des conseils qui sont de plus en plus nombreux à vouloir se positionner sur ce marché.

Degroux Brugère a ainsi accueilli l'été dernier Jérémie Swiecznik qui exerçait jusqu'à présent au sein de Lichtenberg Avocats. Accompagné d'un collaborateur, il complète l'expertise d'Augustin Fleytoux, plutôt actif en matière de LBO, et développe l'activité capital-innovation (à noter toutefois que son arrivée récente ne lui permet pas encore d'être classé cette année). De même, le cabinet **Bersay** a été rejoint, début novembre, par Pierre-Louis Périn. Ancien associé de SJ Berwin (devenu King & Wood Mallesons), puis de Reed Smith, il intervient sur différents types d'opération de private equity, notamment en capital-innovation et capital-développement. **Charles Russell Speechlys** a pour sa part promu Renaud Ferry. Ce dernier accompagne des start-up, des fonds d'investissement et des business angels dans les secteurs de la technologie et du numérique.

Mais malgré quelques développements et montées de certains cabinets, le paysage des conseils n'en est pas bouleversé pour autant. **Gide** et **Jones Day** conservent une position prépondérante sur les grosses levées de fonds, sur lesquelles interviennent également **Baker McKenzie** et **Dechert**. Des cabinets français plus petits, mais bénéficiant d'une forte expérience dans cette matière, tirent également leur épingle du jeu, à l'image de **Chammas & Marcheteau** ou **Villechenon**. Un client de ce dernier explique ainsi avoir choisi le cabinet «pour la compétence et la prise de responsabilité des avocats». A noter par ailleurs, l'absence d'Orrick qui n'a pas souhaité soumissionner. ■

Coralie Bach

Méthodologie de classement propre au LBO

En matière de LBO, le classement des cabinets a été divisé en trois tableaux correspondant aux principaux segments de valeurs d'entreprise. Les cabinets sont classés dans un seul tableau mais cela n'implique pas que certaines équipes n'ont pas de pratique sur les autres segments de valeur. Le classement porte sur le segment du LBO sur lequel les cabinets ont effectué la majorité de leurs opérations ou se sont particulièrement illustrés sur la période considérée.

Classement des cabinets d'avocats conseils des managers dans les opérations de LBO

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras)

★★★★★	
Scotto Partners	Lionel Scotto le Massese, Nicolas Menard-Durand, Claire Revol-Renié, Isabelle Cheradame
★★★★★	
Jeausserand Audouard	Tristan Audouard, Jérémie Jeausserand, Erwan Bordet, Alexandre Dejardin, Arnaud Levasseur
McDermott Will & Emery	Henri Pieyre de Mandiargues, Carole Degonse
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard, Antoine Degorce, Thomas Fitte, Sandrine Gardel
★★★	
Claris Avocats	Jean-Pascal Amoros, Marie-isabelle Levesque, Manfred Noé
Desfilis	Philippe Rosenpick, Guillaume Giuliani, Isabelle Buffard-Bastide, Frédéric Pinet, Nathalie Hollier-Cheyne
Goodwin	Jérôme Jouhanneau, Maxence Bloch, Christophe Digoy, Thomas Dupont-Sentilles, Thomas Maitrejean, William Robert
★★	
AyacheSalama	Bernard Ayache, David Ayache, Sandrine Benaroya, Gwenaëlle de Kerviler, Alain Levy, Marie Pouget, Olivier Tordjman, Grégoire Zeitoun
Charles Russell Speechlys	Stéphane De Lassus, Thibaut Caharel, Renaud Ferry
Coblence & Associés	Ludovic Dorès, Alexandre Brugière, Olivier Couraud, Pierre-Antoine Dubecq
Delsol Avocats	Henri-Louis Delsol, Philippe Malikian
Hogan Lovells	Stéphane Hutten, Xavier Doumen
Joffe & Associés	Aymeric Dégremont, Virginie Belle, Christophe Joffe, Thomas Saltiel, Romain Soiron
LPA-CGR Avocats	Frédéric Bailly, Jacques-Henry de Bourmont, Stéphane Erard, Philippe Raybaud, Mathieu Selva-Roudon
Nova Partners	Olivier Nett, Loïc-Emmanuel Pellegrino, Julien Imhoff, Magali Floris, Agnès Lieutier
Paul Hastings	Olivier Deren, Edith Boucaya, Charlels Cardon, Sébastien Crepy, Bruno Leroy, Alexis Terray, Allard de Waal
Sekri Valentin Zerrouk	Franck Sekri, Pierre-Emmanuel Chevalier, Géraud de Franclieu
Stephenson Harwood	Patrick Mousset, Guillaume Briant
★	
Allen & Overy	Marc Castagnède, Romy Richter
August Debouzy	Julien Aucomte, Philippe Lorentz, Xavier Rohmer, Julien Wagmann
Bersay	Jérôme Bersay, Anya Hristova, Alain Jouan
De Pardiou Brocas Maffei	Nadine Gelli, Jean-François Pourdieu, Priscilla van den Perre, Cédric Chanas, Guillaume Toutté
DLA Piper	Xavier Norlain, Jeremy Scemama
Fidal	Guillaume Ansaloni, Mathieu Aurignac, Geoffrey Burrows, Joanna Candelier, Bertrand Ducoin, Christian Fournier, Anne Kerbrat-Frechette, Cédric Leroyer, Anne Méhu, Charlette Mercier, Brice Voillequin, Jean-François Yerle
Levine Keszler	Serge Levine, Nicolas de Courtivron
Piotraut Giné Avocats	Raphaël Piotraut, François Giné
Proffit Chantrier	Ingrid Chantrier, Julien Proffit